



# Vertragsverhältnisse im Zusammenhang mit Sportveranstaltungen

Swiss Sport Forum Veranstaltung vom 2. März 2008 - swissôtel, Oerlikon  
Peter Honegger



# Swiss Sport Forum

*Zwischen FIFA Fussballweltmeisterschaft  
2006 und Euro 2008:*



*Vertragsverhältnisse im Zusammenhang mit  
Sportveranstaltungen*

*Veranstaltung vom 2. März 2007*

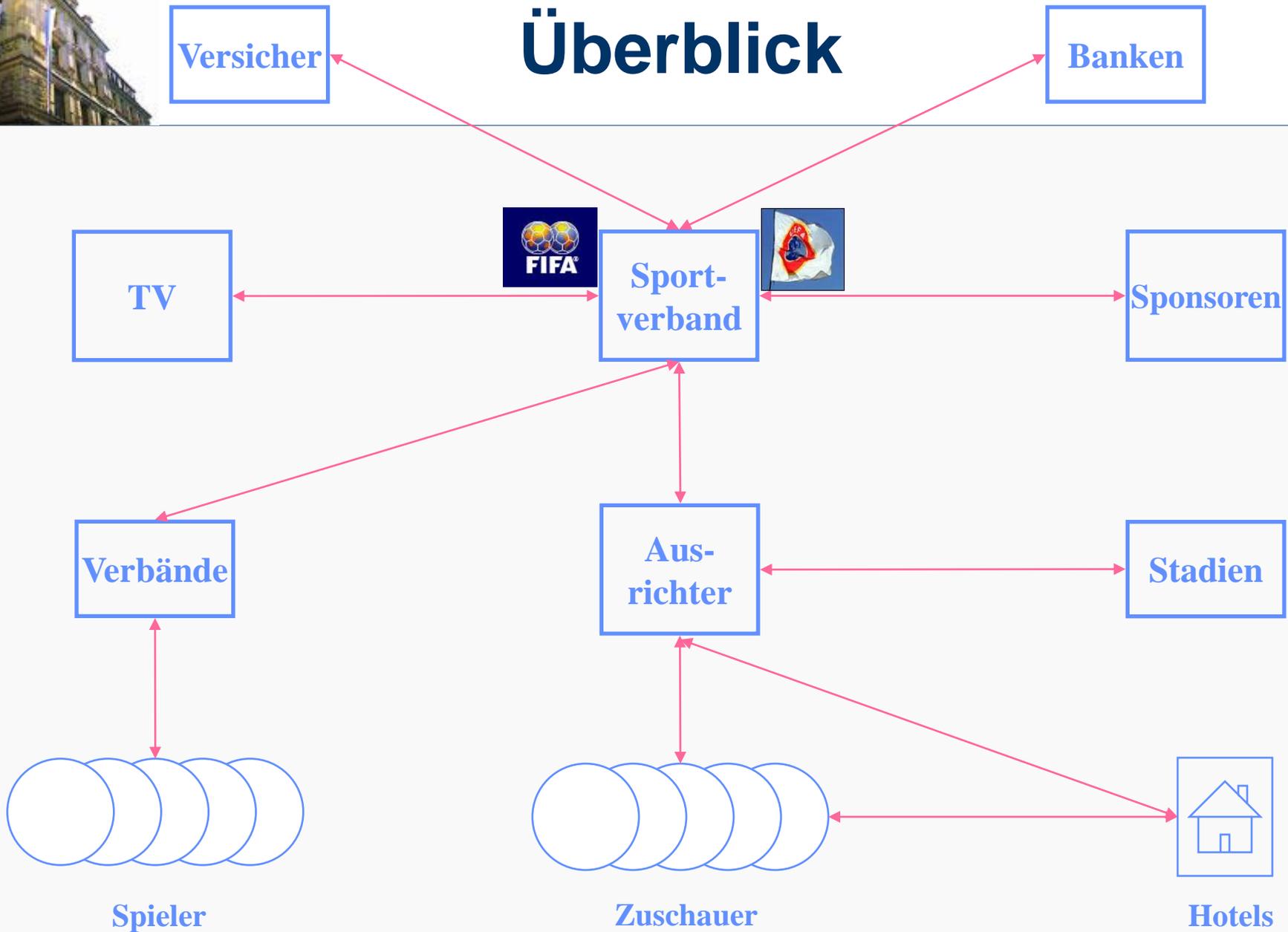
# Vertragsverhältnisse

*„Lawyers are paid  
to think about the unthinkable,  
to talk about the unspeakable,  
in short, to think and talk about the day  
when the parties won't speak to each other.“*





# Überblick



# Erträge FIFA & UEFA

## KONSOLIDIERTE ERFOLGSRECHNUNG

in CHF	Anmerkungen	2005	2004
<b>Wettbewerbserträge</b>			
Erträge aus Fernsehrechten	1	434 681 926	410 834 614
Erträge aus Marketingrechten	2	192 831 506	172 403 505
Erträge aus Lizenzrechten	3	14 367 549	13 284 131
Erträge aus Hospitality-Rechten	4	65 000 000	65 000 000
Übrige Wettbewerbserträge	5	45 504 636	40 866 878
<b>Total Wettbewerbserträge</b>		<b>752 385 617</b>	<b>702 389 128</b>

\*\*\*\*\*

	2004 / 05*	2005 / 06
Einnahmen aus Übertragungsrechten	485 226	511 628
Einnahmen aus kommerziellen Rechten	135 125	175 345
Übrige Einnahmen	38 846	13 475
<b>TOTAL EINNAHMEN</b>	<b>659 197</b>	<b>700 448</b>

Alle Beträge in 1 000 EUR (KEUR)

# TV-Vertrag



- *Kauf vs. Lizenz*
- *Gebiet, Sprache*
- *Distribution*
- *Zahlungsplan*
- *Sicherheiten*
- *Konkurs*

- *Beendigung*
- *Force Majeure*
- *Folgen*
- *Kartellrecht*

# Sponsor-Vertrag



Sport-  
verband

Sponsoren



→ *Rechtepaket*

→ *Exklusivität*

→ *Ambush Marketing*

→ *Zahlungsplan*

→ *Sicherheiten*

→ *Konkurs*

→ *Beendigung*

→ *Force Majeure*

→ *Folgen*

→ *Versicherung*



# List of Requirements

→ **Government Guarantees**

→ **Commercialisation**

→ **Finance**

→ **Insurance**

→ **Safety & Security**

→ **Infrastructure**

Sport-  
verband

Aus-  
richter

→ **Media Requirements**

→ **Accommodation**

→ **Transport**

→ **Accreditation**

→ **Ticketing**

→ **IT Solution**

# Ausrichter-Vertrag

- *Partner*
- *Gov Guarantees*
- *Tax Rulings*
- *Accommodation*
- *Ticketing*
- *IBC etc*
- *Ambush Marketing*



Sport-  
verband

Aus-  
richter



- *Reporting*
- *Konkurs*
- *Beendigung*
- *Force Majeure*
- *Folgen*
- *Versicherung*



# Auktionen

- **Best Practice**
- **TV-, Sponsor- und Ausrichter-Verträge**
- **Invitation Letter (Long List)**
- **Procedure Letter (Short List)**
- **Offerte und Akzept**
- **Internet-Auktionen**
- **Schiedsgericht**





# Refinanzierung

Banken

TV

Sport-  
verband

Sponsoren

Aus-  
richter

- **Kredite**
- **Zahlungsplan**
- **Garantien**

- **Zessionen**
- **Verbriefung**
- **SPVs**





Versicherer

# Versicherung

TV

→ **Allgefahrendeckung**

Sportverband

→ **Fernsehausfall-Versicherung**

Sponsoren

→ **Werbeausfall-Versicherung**

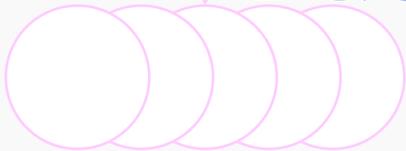
Verbände

→ **Nichtauftritts-Versicherung**

Schiedsrichter

→ **Disgrace-Versicherung**

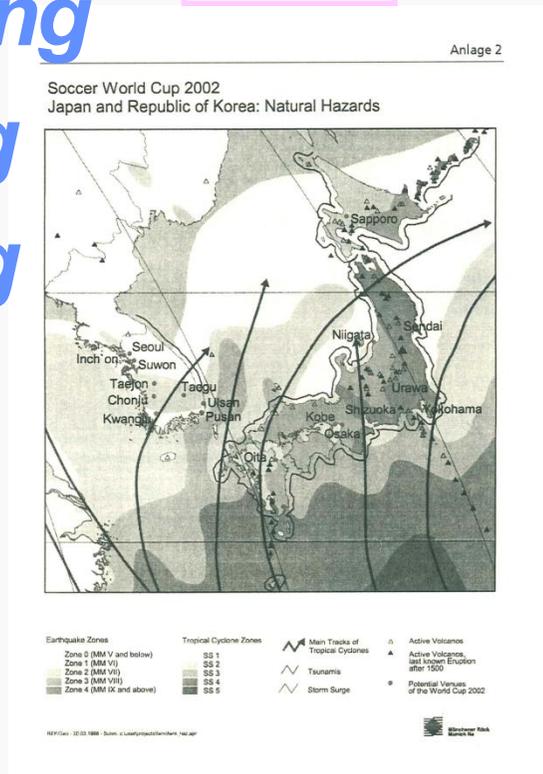
→ **D&O-Versicherung**



Spieler



Zuschauer



# Besteuerung

- **TV- und Sponsoringeinkünfte**
- **Betriebsstätte (Permanent Establishment)**
- **Auftritt bei Ticketing & Accommodation**
- **Quellensteuern**
- **Zollrestriktionen**
- **Devisenrestriktionen**
- **Tax Rulings**

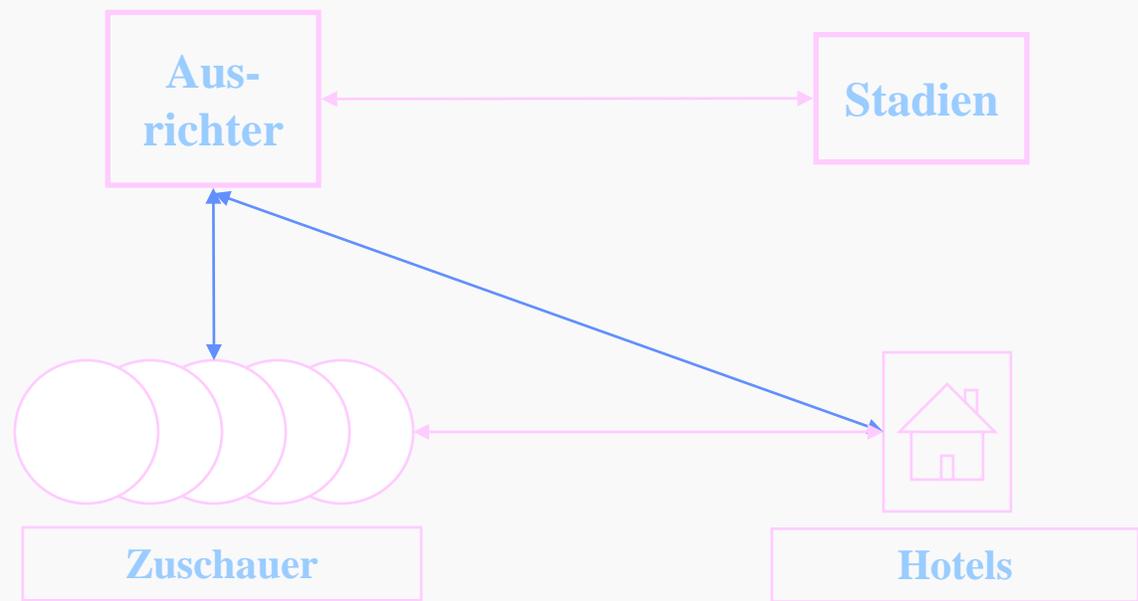


# Ausrichter - Zuschauer

- *Stadium Vertrag*
- *Accommodation*
- *Hospitality*
- *Ticketing*



- *Schwarzmarkt*
- *Ambush Marketing*





# Ticketing

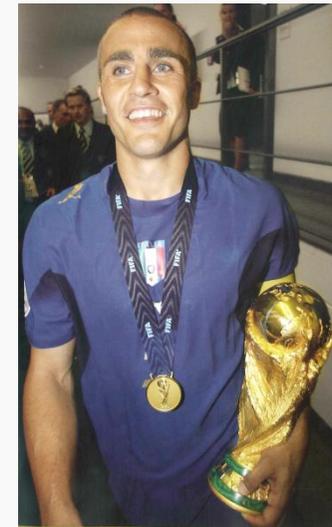
***„Weder der Ticketinhaber noch irgend jemand sonst ist berechtigt, das Ticket oder die sich aus diesem ergebenden Rechte ohne vorherige schriftliche Zustimmung des OK an dritte Personen zu übertragen. Das OK wird seine Zustimmung nur aus sachlichen Gründen verweigern...“***



<http://fifaworldcup.yahoo.com/06/de/tickets/tac.html>



# Verband - Spieler



# Akkreditierung

*„The bearer of this credential grants irrevocable permission to [OK] to utilize the bearer's voice, image and likeness in connection with any broadcast or other recording of the games without compensation...“*



Beckenbauer taking part at the historical "Sechseläuten" procession in Zurich.

PHOTO: KEYSTONE



# Vertragskultur-Uhr

